

地缘冲突下国际贸易风险防控与实务应对

——Incoterms 2020贸易术语、提单风控与保险应用

时间

2026年10月16日 09:00 — 16:30 上海



专业培训 系列

背景

近年来，全球地缘政治局势持续紧张，国际供应链正经历前所未有的冲击与重塑。俄乌冲突持续影响欧亚陆路运输与黑海航道，并带来复杂的国际制裁风险；霍尔木兹海峡作为全球石油及大宗商品运输的重要咽喉，频繁面临扣船、无人机袭击及封锁威胁；红海与苏伊士运河航道也因地区冲突及突发事件持续承压，全球主要物流通道的不确定性显著上升。

受地缘冲突与海事突发事件影响，大量船舶被迫绕行好望角，运输周期明显延长，海运费及战争附加费(WRC)大幅上涨，部分货物甚至面临在途扣押、强制卸载或无法按期交付的风险。与此同时，传统海运提单及中欧班列铁路提单在运输中断、货物滞留等情况下的货权控制能力也面临挑战。部分企业由于未合理投保战争险，或未准确把握 Incoterms 2020 项下的风险转移、费用承担及保险责任边界，在发生共同海损、货物留置或银行拒付时，可能承担巨额损失。

本次培训 CIT Club 特别邀请行业实战专家，重点解读国际新形势下 Incoterms 2020 国际贸易术语的完整定义与适用边界，帮助企业准确把握风险转移、费用划分、运输责任及保险安排等关键点。同时，课程将结合航道受阻、船舶绕航、货物扣押、共同海损等典型场景，深入解析贸易术语选择、运输提单风控与保险险别配置之间的内在联系，助力企业建立覆盖合同签订、货权控制、物流运输及保险保障的综合风险防控体系。



一、掌握 Incoterms 2020 核心逻辑与最新修订要点

- ▶ 深入理解规则中的交货
- ▶ 风险划分与费用承担机制
- ▶ FCA 提单新规定、CIP 高额保险要求

二、提升地缘政治危机下的风险防御意识

- ▶ 霍尔木兹海峡、黑海及红海危机对海运路线、航期、绕航成本
- ▶ 共同海损分摊的具体影响

三、精准运用保险与提单（B/L）管控风险

- ▶ 识别战争险 / 罢工险等特殊附加险的责任起讫与除外责任
- ▶ 地缘危机下通过提单抬头（Consignee/Notify）
- ▶ 货权凭证防范弃货与拒付款风险

四、具备实战中的术语重构与合同条款拟定能力

- ▶ 传统水运术语（FOB/CIF）切换至多式联运术语（FCA/CIP/CPT）
- ▶ 买卖合同中订立配套的免责与加费条款

五、地缘冲突下 Incoterms 2020 术语的精细化选用

- ▶ E 组、F 组、C 组与 D 组术语的风险转移界限

- 1) 装运合同（F 组 / C 组）与到货合同（D 组）的区别：在霍尔木兹海峡或俄乌战区，为什么选用 D 组（DAP/DPD/DDP）会使卖方面临灾难性的在途战争风险与共同海损分摊？
- 2) C 组术语的双重性质：风险在装运港 / 交货点转移，而费用延伸至目的地；在遭遇海峡封锁绕航导致运费暴涨时，运费增加额由谁承担？

- ▶ 传统海运术语（FOB/CFR/CIF）与多式联运术语（FCA/CPT/CIP）的转换

- 1) 交货点前置的战略意义：推行 FCA/CPT/CIP 替代 FOB/CFR/CIF，将交货与风险转移点提前至出口国国内承运人接管处，规避海运段及咽喉海峡的地缘阻断风险。
- 2) Incoterms 2020 中 CIP 与 CIF 的保险级别差异：CIF 默认仅需投保最低险别（ICC C），而 CIP 默认必须投保一切险（ICC A）；在大宗商品与多式联运中如何灵活调整保额？

- ▶ 地缘政治下的特殊清关与变形术语风险

- 1) EXW 与 DDP 的极大地缘陷阱：在俄乌受制裁区域或危机地区，买方 / 卖方无法办理跨国出口 / 进口清关及合规审查的风险。
- 2) 贸易术语变形（如 CFR Landed, FOB Under Tackle）不改变风险转移界限的原则与争议防范。

六、霍尔木兹海峡与俄乌危机下的保险实务与陷阱防范

▶ 海运险与陆空险种的保障范围解析

- 1) 海运基本险（平安险 FPA、水渍险 WAWPA、一切险 All Risks / ICC A, B, C）的承保范围与除外责任。
- 2) 仓至仓条款（W/W Clause）的致命盲区：在 FOB/CFR 条件下由买方投保时，卖方在货物送达港口前发生的陆运损失为何无法获赔（无保险利益）？

▶ 地缘冲突的核心焦点：战争险与罢工险的加保实务

- 1) 战争险条款（Institute War Clauses）：明确导弹袭击、水雷、扣留、执政者扣押及武装冲突的赔偿条件；注意水面险限制（仅限处于海运船舶上时生效）。
- 2) 霍尔木兹海峡与黑海战区特殊加保：除外区域（Excluded Areas）通知、临时加保战争险（War Risk Surcharge）及保费转嫁机制。

▶ 共同海损（General Average）与留置权应对

- 1) 共同海损成立条件与理算程序（《约克·安特卫普规则》）。
- 2) 未投保货主面临的高额共同海损保证金（Average Deposit）与货物被留置危机。

七、地缘政治背景下的提单管控与货权防线

▶ 海运提单（B/L）的物权凭证与风险防范

- 1) 正本提单（Original B/L）、指示提单（Order B/L）背书在危机期间对货权的控制作用。
- 2) 防止无单放货与预借 / 倒签提单陷阱：在航程延误、船期剧变时的法律责任。

▶ 俄乌冲突背景下的欧亚陆路运输与铁路提单（中欧班列）

- 1) 铁路运单 / 铁路提单的物权属性争议与司法判例解析（如首例中欧班列铁路提单物权纠纷案）。
- 2) 途经战区 / 受制裁国家时，铁路班列变轨、滞留与退运的单据处理。

▶ 提单条款与海事公约的承运人免责

- 1) 《海牙规则》、《维斯比规则》下承运人对战争、航行过失、海上救助的免责条款对货主权益的影响。

八、现场企业答疑，互动交流



王一明

上海对外经贸大学客座教授 国际商务硕士校外导师

澳大利亚墨尔本皇家理工大学（RMIT）国际商务硕士生行业导师

十四五国家规划教材《国际货运代理》审核专家

《跨境电商实务教程》主编

中钧国际标准化研究中心监事

上海市商业学校专业建设委员会专家

具有 30 多年的工作经历涉及工程设计、政府机关、生产企业、外贸公司及国际物流企业。涉及专业领域 精密仪器设计、国际贸易、物流外包、逆向物流、跨境电子商务及合作规划。曾为多家跨国企业进行培训并筹划采购分拨中心、设计供应链整合方案，为企业提高经济效益，避免不必要的经济损失。2014 年参与并共同发起成立了上海市跨境电子商务行业协会，2016 年作为协会的核心智囊团成员策划成立了上海跨境电子商务创新研究院，当 2016 年 4 月国家出台跨境电商税改新政后，及时给政府写出建议报告为企业呼吁并解决企业遇到的实际困难。2016 年 9 月，韩进海运宣布破产，许多进出口公司的老外贸遇到了新问题，作为资深的业内理论与实际结合实战派又帮助不少国际贸易企业解决了困境。2020 疫情爆发后在出口抗疫物资时指导国内企业如何合理应用国际贸易术语规避不必要的风险。2023 年 4 月至 5 月在上海对外经贸大学为中国石化销售公司开设《国际贸易实务》培训课程总计 56 个学时。2025 年再次被上海市商业学校聘为专业建设委员会专家指导国际商务专业教学标准开发修订。

