

# 双重变局下的生存与突围，地缘冲突叠加贸易新政下的企业“攻防战”

2026年05月08日 下午13:30—16:30 上海

## 背景：

2026年，全球贸易环境骤然收紧，中国外贸企业出海正面临前所未有的外部冲击。中东局势持续升温，霍尔木兹海峡与红海航线风险叠加，船公司绕航好望角、暂停中东订舱已从“阶段性措施”演变为“常态选择”，运输周期被拉长、舱位不稳定、运价波动加剧，企业原有的交付节奏与供应链计划正被不断打乱，物流不再只是成本问题，而成为影响订单履约的核心变量。

与此同时，美国贸易政策再度收紧，启动《1974年贸易法》第122条，对相关进口商品加征10%附加关税，并设定150天政策窗口期，叠加潜在301调查升级风险，意味着企业不仅面临“短期关税成本上升”，更需应对“中长期合规与供应链重构压力”。价格优势被快速侵蚀，转口贸易、原产地安排、定价机制等核心环节均受到直接冲击，企业传统出海模式正在被迫重构，亟需从被动应对转向系统性布局。

本次活动CIT Club专题活动将聚焦企业最关切的通道安全、成本管控与合规策略，邀请物流与贸易合规领域实战专家，结合最新政策与真实案例，拆解可执行的应对路径与优化方案，帮助企业在复杂局势中稳住供应链、控制成本波动，并通过合规体系建设实现风险对冲与效率提升，真正把“不确定性”转化为“可管理变量”。

## 涉及内容 >>>>



- 烽火通衢：不可抗力事件下的物流应急与通道重构
  - 1) 中东局势升级对物流通道的实际冲击
  - 2) 分航线应急策略与在途货物处置指引
  - 3) 战争险配置与贸易条款建议
- 攻防有道：美贸易新政下的“攻防战”：  
122条款的150天窗口与企业应对逻辑
  - 1) 变局：从“IEEPA 违宪”到“122条补位”
  - 2) 挑战：利润侵蚀与供应链挤压
  - 3) 机遇：合规红利与关税退还程序
  - 4) 建议：老总的“150天行动清单”
- 现场企业答疑，互动交流



## 分享嘉宾 >>>>



### 邹先生

中国贸促会原产地工作组专家、国际商会（ICC）贸易便利化委员会原产地工作组专家、中国贸促会主任签证师、中国贸促会贸易自贸协定专家智库专家、伦敦银行与金融学院国际贸易金融专家、商务部管理咨询行业标准化技术委员会副主任委员

### 胡先生

拓扑丝路创始人兼董事长，南京市紫金山英才计划创新企业家、南京信息工程大学“产业教授”。曾获得中国进出口服务数字化领军人物、《环球时报》年度行业卓越贡献人物、中国数字物流领军人物等多项荣誉称号。